

IZZIVI PRIHODNOSTI
Cikel dogodkov Živega laboratorija InnoRenew

Kako z obnovljivimi materiali do trajnostne Slovenije?

Škocjanski zatok, 3. 10. 2019, od 13. do 17. ure



Soustrvarjajmo zeleni jutri!





DNEVNI RED

InnoRenew CoE

Na raziskovalnem inštitutu InnoRenew CoE se ukvarjamo z raziskovanjem obnovljivih materialov in trajnostne gradnje ter vpeljavo znanstvenih dognanj v industrijsko prakso. Pri tem se posebej posvečamo inovacijskemu in interdisciplinarnemu proučevanju lesa in njegove uporabe.

Postati želimo vodilna ustanova na svetu s področja obnovljivih materialov in trajnostne gradnje in zgled odličnosti za mednarodno raziskovanje, podporo gospodarstvu ter za ozaveščanje javnosti in njeno vključevanje v raziskovalno dejavnost.

Mednarodna ekipa strokovnjakov z različnih področij s svojim predanim delom premika meje znanega in z inovativnimi raziskavami, zasnovanimi na izvirnih idejah, prispeva k razvoju znanosti, tehnologije in gospodarstva.

Naši raziskovalci delujejo v petih raziskovalnih skupinah:

- Človekovo zdravje v grajenem okolju,
- Modifikacija lesa,
- Kompoziti iz obnovljivih materialov,
- Trajnostna gradnja z obnovljivimi materiali,
- Informacijske in računalniške tehnologije na področju obnovljivih materialov in trajnostne gradnje.

Raznovrstna znanja naše mednarodne ekipe, med drugim, povezujejo tudi v Živem laboratoriju InnoRenew, kjer so na voljo vsem, ki bi jih pri svojem delu ali načrtih potrebovali.

Soustvarjajmo zeleni jutri!

13:00	Pozdravni nagovor: dr. Andreja Kutnar, direktorica InnoRenew CoE
13:10	Živi laboratorij InnoRenew: platforma za soustvarjanje zelene prihodnosti: Kim Turk Mehes, vodja Živega laboratorija InnoRenew
13:20	Osrednji govor: Inovirati krožno in kreativno: Matej Feguš, direktor podjetja Donar
13:40	Predstavitev smernic
	a) Oblikovanje za zdravo prihodnost: dr. Michael Burnard, vodja skupine Človekovo zdravje v grajenem okolju, InnoRenew CoE
	b) Digitalizacija v zeleni verigi vrednosti: dr. Miklós Krész, vodja skupine Informacijske in računalniške tehnologije, in dr. Jakub Sandak, raziskovalec, InnoRenew CoE
	c) Krožno gospodarstvo: vloga zasebnega sektorja za prihodnost poslovanja: dr. Roberto Biloslavo, vodja enote za prenos tehnologije, InnoRenew CoE
	d) Trajnostni razvoj in novi poslovni modeli: priložnost za slovenska podjetja: Andro Goblon, Slovenski gradbeni grozd
14:15	Sooblikujmo rešitve za vaše izzive! Živi Laboratorij InnoRenew v praksi
16:00	Mreženje ob prigrizku

SPOZNAJTE NAŠE GOVORNIKE

KIM TURK MEHES

Kim je vodja Živega laboratorija InnoRenew. Je poznavalka raziskovalno-razvojnih in inovacijskih politik v evropskem raziskovalnem prostoru in raziskovalka odprtih inovacijskih ekosistemov. Kim, ki si je številne delovne izkušnje nabrala v akademskih, poslovnih in državnih ustanovah, verjame, da je za dober rezultat raziskovalnega procesa ključno sodelovanje različnih deležnikov. V okviru Živega laboratorija InnoRenew želi spodbuditi raziskovalce, podjetja, oblikovalce politik in tudi državljane, da skupaj oblikujejo rešitve za boljšo, zeleno, človeku in naravi prijazno prihodnost.

MATEJ FEGUŠ

Matej je večinski lastnik in direktor podjetja Donar, d. o. o., enega najbolj priznanih slovenskih proizvajalcev pohištva, ki je kupce na globalni ravni prepričalo s trajnostnim oblikovanjem, uporabo industrijskega odpada kot materiala prihodnosti ter poslovno etiko. Številne mednarodne nagrade s področja oblikovanja (Red Dot, German Innovation Award, finalist nagrade EUIPO) in trajnosti (Green Product Award) Donar uvrščajo med trendsetterje na področju trajnostnega načrtovanja. Matej ve, kako na temelju zaupanja zgraditi dobre odnose s strankami in poslovnimi partnerji in kakšni so trajnostni vzorci potrošnje ter zakonitosti vključujoče družbe, saj ima na teh področjih bogate izkušnje. Sodeloval je tudi v skupini za pripravo Strategije Slovenije 2050, bil s podjetjem Donar med finalistami za nagrado gazela 2015, leta 2014 pa je prejel nagrado CEED za podjetnika leta.

MIKE BURNARD

Mike je namestnik direktorice raziskovalnega inštituta InnoRenew CoE in vodja raziskovalne skupine Človekovo zdravje v grajenem okolju. Prihaja iz ZDA, kjer se je več kot 10 let ukvarjal z lesarstvom kot gospodarstvenik, nato pa se je odločil za znanstveno kariero. Od leta 2013 živi v Sloveniji, kjer je doktoriral iz proučevanja vpliva lesa v stavbah na stres pri ljudeh. V zadnjem času proučuje, kako oblikovanje stavb vpliva na zdravje, interakcijo ljudi z materiali in zgradbami, staranje v grajenem okolju in pametne zgradbe s poudarkom na zdravstvenem vidiku. Mike je docent na Univerzi na Primorskem, kjer poučuje na magistrskem programu Trajnostno grajeno okolje in je koordinator magistrskega programa Podatkovna znanost.

ROBERTO BILOSLAVO

Roberto je predavatelj in nosilec več predmetov na dodiplomskem in podiplomskem študiju Fakultete za management Univerze na Primorskem. Raziskovalno se ukvarja z razvojem trajnostnih poslovnih modelov, dualnostmi v managementu in modrostjo kot vrlino, ki omogoča doseganje srečnosti na individualni in kolektivni ravni. Krožno ekonomijo razume kot edinstveno priložnost, da gospodarstvo zmanjša onesnaževanje okolja in porabo neobnovljivih virov ter tako prispeva k vzdržnemu razvoju celotne družbe, ki temelji na človeški ustvarjalnosti in okoljskih vrednotah.

MIKLÓS KRÉSZ

Miklós je vodja raziskovalne skupine Informacijske in računalniške tehnologije na področju obnovljivih materialov in trajnostne gradnje raziskovalnega inštituta InnoRenew CoE ter docent in raziskovalni sodelavec na Univerzi na Primorskem, Inštitut Andrej Marušič. Njegova raziskovalna področja so optimizacijske metode, povezane z industrijo, na podatkih temelječe rešitve za industrijo in integracija raziskav operacij ter metodologij podatkovne znanosti. Miklós je na omenjenih področjih uspešno izpeljal številne interdisciplinarne projekte, pri katerih je usklajeval delo različnih znanstvenikov (biologov, fizikov, kemikov itd.). Pri večini projektov so pripravili tudi digitalizirane rešitve za proučevanje optimizacije scenarijev za oceno okoljskih in ekonomskih vplivov rezultatov projekta.

JAKUB SANDAK

Jakub je raziskovalec na raziskovalnem inštitutu InnoRenew CoE in docent na Fakulteti za matematiko, naravoslovje in informacijske tehnologije Univerze na Primorskem. V njegovih raziskovalnih usmeritvah, kot so multisenzorsko ocenjevanje lastnosti lesa, spektroskopija in kemometrija, hiperspektralno slikanje ter ekspertni sistemi za spremljanje in nadzor strojne obdelave lesa, se odraža interdisciplinarni pristop k digitalizaciji in obnovljivim materialom.

ANDRO GOBLON

Andro je od leta 2008 vključen v različne projekte EU, kjer sodeluje pri razvoju in prenosu znanja in tehnologij ter pri komunikaciji in komercializaciji rezultatov projektov. Je inženir, ki je začel raziskovati poslovne modele zaradi razumevanja končnih uporabnikov izdelkov ali storitev. Ukvarja se z vprašanji, kaj loči uspešne inovacije od neuspešnih, kako podjetja inovacije tržijo in zakaj se kupci odločajo zanje. Podjetjem pomaga, da se namesto na lastnih poizkusih hitreje in ceneje naučijo na primerih tistih, ki jim je uspelo, in da znajo tudi sami uporabljati njihove metode.

KIM TURK MEHES



Živi laboratorij InnoRenew: platforma za soustvarjanje zelene prihodnosti

Kim Turk Mehes, vodja Živega laboratorija InnoRenew

Četverna vijačnica, soustvarjanje, znanost za državljane, odprto inoviranje, participativno raziskovanje, živi laboratorij. V gozdu pojmov, ki jih včasih tako lahkotno uporabljamo, se hitro izgubimo, sploh ker pojmi opisujejo zelo različne zgodbe, načine dela, ideje in pristope. Kadar govorimo o živih laboratorijih, je tako teoretičnih kot metodoloških izzivov veliko, saj gre za dokaj nov koncept, orodje in metodologijo. Živi laboratoriji so tako lahko fizični prostor za testiranje idej in prototipov, ki cilja predvsem na sodelovanje raziskovalne sfere z industrijo, ali metodologija, ki predvideva sodelovanje vseh akterjev četverne vijačnice (raziskovalne akademske sfere, predstavnikov industrije, oblikovalcev politik in zainteresirane javnosti) v vseh fazah inovacijskega procesa.

Kaj je Živi laboratorij InnoRenew?

Živi laboratorij InnoRenew deluje kot mednarodno stičišče znanosti, industrije, politike in civilne družbe ter kot inovacijska platforma, ki omogoča razpravo o razvoju, testiranju in udeležanju kreativnih in inovativnih idej, konceptov in politik, povezanih z gozdno-lesno verigo in njeno vlogo v krožnem gospodarstvu. Živi laboratorij InnoRenew spodbuja kulturo odprtih inovacij, ki temelji na zaupanju, sodelovanju in aktivnem vključevanju končnih uporabnikov in njihovih potreb v sam proces raziskovanja od idejne zasnove do testiranja in implementacije. Tako predstavlja tudi idealno inovacijsko okolje za razvoj novih vrednostnih verig in poslovnih modelov.

Kako lahko v Živem laboratoriju InnoRenew skupaj soustvarjamo?

Živi laboratorij InnoRenew živi in se razvija – mesta za članstvo v naši skupnosti, ki omogoča aktivno soustvarjanje dejavnosti Živega laboratorija, so vedno odprta. Člani imajo v Živem laboratoriju številne priložnosti za a) sooblikovanje trajnostno naravnanih rešitev za grajeno okolje, ki temeljijo na uporabi obnovljivih virov, b) dostop do najnovejših raziskav in ugotovitev na relevantnem področju in c) sodelovanje z domačimi ter tujimi strokovnjaki v inovacijskem procesu. Glede na status (zlato, srebrno ali pridruženo članstvo) imajo člani dostop do različnih aktivnosti in storitev, kot so delavnice za skupno razpravljanje o izzivih, s katerimi se soočajo naši člani, organiziranje tematskih fokusnih skupin glede na potrebe posamezne skupine, usposabljanja in izobraževanja, skladna s potrebami posameznega člana živega laboratorija, ter sodelovanje v skupnih razvojnih projektih.

MATEJ FEGUŠ



Inovirati krožno in kreativno: inovacije in trajnostno načrtovanje za prehod v nizkoogljično družbo brez odpadkov

Matej Feguš, direktor podjetja Donar

Za uspešen prehod v krožno delovanje so nujne inovacije, ki rešujejo težave z energetsko neučinkovitostjo in prevelikim ustvarjanjem odpadkov (neuporabljenih presežkov).

Zakaj omahujemo in izbiramo med ekonomsko rastjo in negativnimi vplivi na okolje, če pa lahko z inovativnimi in kreativnimi rešitvami pripravimo koncept zelenega, krožnega in trajnostnega razvoja ter izvedemo prehod v ozaveščeno in aktivno družbo?

Inovacije brez družbenega učinka nimajo dolgoročne (trajnostne) perspektive, zato je pri proizvodni/storitvi nujno celostno načrtovanje inovacijskega procesa.

Ta proces bom ilustriral s konceptom oblikovalskega razmišljanja, ki temelji na metodi dvojnega diamanta (ang. double diamond design thinking), orodju za implementacijo inovacij v dejanske proizvode/storitve, ki se med seboj dopolnjujejo in odgovarjajo na nenehno rast (in njene negativne posledice na družbo).

Kot primer dobre prakse pa bom predstavil postopke v podjetju Donar, kjer smo povezali inovacije in načrtovanje (design) ter z interdisciplinarnim pristopom (združevanje raziskovanja, razvoja, proizvodnje ter komunikacije) prišli do rešitve, kako lahko odpadek uspešno uporabimo kot industrijski material in z njim nadomestimo druge vire/materialne.



Oblikovanje za zdravo prihodnost

Dr. Michael Burnard, vodja skupine Človekovo zdravje v grajenem okolju, InnoRenew CoE

Oblikovanje, delovanje in uporaba stavb pomembno prispevajo k zmanjševanju vplivov na okolje v celotnem življenjskem ciklu zgradb in lahko igrajo pomembno vlogo pri blaženju podnebnih sprememb. Poleg tega ima grajeno okolje tudi neposreden vpliv na njegove uporabnike. Sprememba mišljenja glede oblikovanja objektov, ki upošteva tudi izboljšanje zdravja njihovih uporabnikov in ne zgolj izpolnjevanja minimalnih meril, navedenih v standardih, je priložnost za inovacije, ustvarjanje prihodkov in izboljšanje javnega zdravja.

Kaj raziskujemo na InnoRenew CoE?

Raziskave o človekovem zdravju, ki jih izvajamo, prinašajo ugotovitve, kako lahko oblikovanje stavb in pohištva izboljša človekovo delovanje in zdravje. Človekovo delovanje se obravnava glede na fizične in kognitivne izide, zdravje pa se preučuje s fizičnih in čustvenih vidikov. Da bi raziskali ta področja, proučujemo na primer ergonomsko funkcijo prostora in pohištva v pisarnah in šolah, nastanitve za starejše odrasle in psihološke, čustvene ter kognitivne učinke uporabe obnovljivih materialov v stavbah.

Rezultati so pokazali, da lahko s spreminjanjem oblikovanja pohištva vplivamo na telesno in mišično-skeletno zdravje, z aktivnim pisarniškim pohištvom povečamo telesno dejavnost in z nadgrajevanjem stavb s podpornim pohištvom in drugimi oblikovalnimi elementi izboljšamo varnost in neodvisnost starejših odraslih. Prav tako smo ugotovili, da lahko z uporabo lesenega pohištva namesto belih materialov v pisarnah dosežemo, da se splošna raven stresa pri pisarniških delavcih zniža. Trenutno raziskujemo povezavo med čustvenimi odzivi na materiale, udobjem in kognitivnimi zmogljivostmi, s čimer bomo nadaljevali tudi v prihodnje.

Kako lahko naše znanje pomaga vam?

Na podlagi pridobljenega strokovnega znanja in izkušenj lahko:

- nudimo smernice za oblikovanje pisarn, šol, hotelov in drugih nastanitev glede rabe lesa, ki bo najučinkoviteje podprla zdravje in dobro počutje uporabnikov;
- izvedemo teste z novimi materiali in oblikovanjem, s katerimi merimo čustvene odzive, preference, zaznave in učinke na zdravje;
- podamo zdravstvene ocene delavcev v zvezi z navadami pri delu v proizvodnih in pisarniških okoljih.



Krožno gospodarstvo: vloga zasebnega sektorja za zeleno prihodnost poslovanja

Dr. Roberto Biloslavo, vodja enote za prenos tehnologije, InnoRenew CoE

Krožna ekonomija pri načrtovanju izdelkov in storitev omogoča prehod od linearnega pristopa h krožnemu poslovnemu modelu, po katerem se proizvodi že od začetka načrtujejo in oblikujejo z idejo razširjene porabe, možnostjo demontaže, ponovne uporabe in recikliranja. Danes so možnosti za takšne spremembe toliko večje zaradi sodobnih digitalnih tehnologij, ki povezujejo izdelke, podatke, uporabnike in pogodbe med tržnimi akterji. Koncept krožne ekonomije zato ni več »privilegij« velikih multinacionalk, ampak ga vse bolj prevzemajo majhna in srednja podjetja, ki želijo povečati svojo odpornost na hitre in radikalne zunanje spremembe in si zagotoviti svoj obstoj.

Kaj raziskujemo na InnoRenew CoE?

Raziskave o krožni ekonomiji in obnovljivih materialih na InnoRenew CoE se ukvarjajo s proučevanjem in razvojem trajnostnih poslovnih modelov z vidika krožne ekonomije in koncepta odrasti. Rezultati naših raziskav kažejo, da slovenska podjetja večinoma še ne poznajo ključnih izzivov pri uveljavljanju koncepta krožne ekonomije v praksi in možnosti, ki jih imajo, da te koncepte prenesejo v svoje poslovanje. Pri uvajanju modela krožne ekonomije se v podjetjih pogosto pojavljajo negotovosti glede prihodnjega poslovanja, organiziranja procesov in poslovnega modela. Managerji podjetij so namreč primorani razmišljati o drugačnih pristopih k poslovanju, o nadomeščanju neobnovljivih virov z obnovljivimi ter o ponudbi novih okolju prijaznejših proizvodov. Kot kažejo naše raziskave, lahko ti procesi potekajo veliko bolj učinkovito in uspešno ob ustrezni metodološki podpori, ki podjetju pomaga najprej prepoznati ključne vrzeli v poslovnem modelu in jih nato tudi odpraviti.

Kako lahko naše znanje pomaga vam?

Na podlagi našega strokovnega znanja in izkušenj lahko:

- nudimo metodološko podporo, ki pomaga podjetju prepoznati ključne vrzeli v njihovem poslovanju z vidika uvajanja koncepta krožne ekonomije;
- izvedemo analizo življenjskega cikla (LCA – Life Cycle Analysis), ki omogoča vrednotenje vplivov na okolje, ki nastajajo v celotnem življenjskem ciklu proizvoda (storitve, procesa, sistema ...);
- pomagamo podjetju pri izpeljavi strateških sprememb, usmerjenih v uvajanje trajnostnega poslovnega modela;
- svetujemo oblikovalcem politik na nacionalni ravni in na ravni EU pri pripravi strateških dokumentov, vezanih na spodbujanje krožne bioekonomije (npr. s pripravo smernic za uporabo odpadnega materiala v gozdno-lesni verigi vrednosti na ravni EU).



Digitalizacija v zeleni verigi vrednosti

Dr. Miklós Krész, vodja skupine Informacijske in računalniške tehnologije, in dr. Jakub Sandak, raziskovalec, InnoRenew CoE

Četrta industrijska revolucija razširja digitalizacijo z novimi tehnologijami, kot so umetna inteligenca, industrijski internet stvari in robotika. Pri tem je pozornost pogosto namenjena gospodarskim koristim, a je pomembno, da prihodnji pristopi upoštevajo vpliv na okolje in trajnost. Nedavni izzivi lesnopredelovalne industrije (kot so pomanjkanje strokovne delovne sile, globalizacija in konkurenca na trgu tako znotraj sektorja kot med njimi, težnja po zmanjšanju stroškov ali prehod iz množične/serijske proizvodnje na posamezna naročila) spodbujajo ponovno preučitev strategij proizvodnega procesa. Podrobne simulacije poslovnih scenarijev in upravljanje z viri postajajo razširjena orodja, ki jih menedžerji uporabljajo za optimalno odločanje.

Kaj raziskujemo na InnoRenew CoE?

Naše raziskave upoštevajo omenjene vidike v zvezi z obnovljivimi materiali skozi inovacije procesov za razvoj novih materialov, dekarbonizacijo energije in podaljšanje življenjskega cikla izdelkov. Z uporabo sodobnih tehnik pridobivanja podatkov za spremljanje, analizo ter optimizacijo izdelkov in procesov lahko naše rešitve izboljšajo različne dejavnike na področju poslovne produktivnosti, oblikovanja in trajnosti.

Dandanes je industrijsko okolje povečini digitalizirano, vendar smo že v dobi, ko se te digitalne informacije v vrednostno verigo integrirajo z digitalizacijo (izkoriščanjem digitalnih podatkov za izboljšanje operativnih procesov) in digitalno transformacijo (preoblikovanjem informacij v nove poslovne priložnosti). Kibernetški fizični sistemi s pomočjo interneta stvari komunicirajo med seboj in s človekom in jih je mogoče uporabiti v celotni vrednostni verigi. Sistematični pristopi običajno upoštevajo vprašanja na ravni informacijske tehnologije, v naše metodologije pa vgrajujemo znanje tako s področja informacijske tehnologije kot tudi s področja materialov in procesnega inženiringa. Inovacije v proizvodnih sistemih in avtomatizaciji omogočajo enostavno implementacijo integriranih orodij za nadzor proizvodnje, kar vodi k izboljšanju splošne učinkovitosti. Večji pomen varovanja okolja in trajnosti prinaša razvoj iznajdljivih rešitev v zvezi s sledljivostjo, krožnim gospodarstvom in programiranjem življenjske dobe izdelkov.

Kako lahko naše znanje pomaga vam?

Podjetjem, ki ciljajo na zeleno vrednostno verigo, lahko nudimo koordinacijo pri ustvarjanju strategije glede digitalizacije in digitalne transformacije ter raziskovalno in inovacijsko delo na področju specifičnih vprašanj proizvodnje obnovljivih materialov in razvoja izdelkov. Koristi se kažejo pri gospodarski in operativni učinkovitosti pa tudi na nivoju okoljskega odtisa tako pri izdelkih kot pri procesih.



Trajnostni razvoj in novi poslovni modeli – priložnost za slovenska podjetja

Andro Goblon, vodja projektov, mentor in svetovalec, Slovenski gradbeni grozd

Spremembe, ki vplivajo na poslovno uspešnost podjetij, se dogajajo hitreje kot kdaj koli prej. Podjetja morajo za preživetje in uspeh krmariti med spremenjenimi navadami ali željami kupcev, novimi tehnologijami, zakonodajnimi zahtevami ... Na dolgi rok bodo obstala le tista, ki bodo sposobna vplive sprememb razumeti in se nanje čim hitreje prilagoditi. In tista, ki bodo znala spremembe kreirati sama. Da podjetja to lahko izvedejo, morajo v oblikovanje svojega poslovnega modela vgraditi tudi način razmišljanja, ki jim bo omogočil, da svoje izdelke ali storitve predstavijo s konceptom vrednosti.

Kaj je pomembno za uspeh podjetja?

Vrednost, ki jo prepoznajo stranke podjetja, je sprožilec nakupnih odločitev. Mnoga podjetja, tudi tista, ki trenutno uspešno poslujejo, so pogosto napačno prepričana, da je vrednost povezana zgolj s funkcionalnostjo ali lastnostmi izdelkov oziroma storitev. Pri tem namreč spregledajo, da vrednost ustvarja tudi zgodba, ki stoji za njimi. Zakaj počnejo, kar počnejo? Kakšna je njihova zgodba? Prihaja ta zgodba iz srca? Trajnostni razvoj in novi poslovni modeli seveda ponujajo možnosti za pripovedovanje zgodb, ki pritegnejo. Vsakodnevno se po svetu pojavljajo nova podjetja, ki razmišljajo drugače od tistih z ustaljenimi praksami v panogi. Prav tako pa izginjajo tista, ki so zaspala na lovorikah. Podjetja, ki želijo svojo zgodbo povedati drugače kot doslej, morajo najprej razumeti svoj obstoječi poslovni model. Ne glede na to, kaj si podjetja o svojem poslovnem modelu mislijo, mnoga med njimi pravzaprav niti ne vedo, kakšen je ta v resnici. A že zgolj to védenje jim lahko odpre številne priložnosti. Proces prilagajanja novemu načinu sicer zahteva določene aktivnosti, vendar se splača.

Kako lahko naše znanje pomaga vam?

Na podlagi pridobljenega strokovnega znanja in izkušenj lahko:

- pomagamo razumeti obstoječi poslovni model organizacije in poiskati priložnosti v njem, kar opravimo v zelo kratkem času;
- usposobimo ključne kadre v organizaciji, da bodo znali sami hitro in učinkovito preverjati poslovne ideje in vplive sprememb na podjetje;
- pomagamo preveriti razvojne aktivnosti organizacije glede na to, ali te podpirajo potrebe strank ali pa gre zgolj za razvoj per se;
- obstoječe poslovne načrte prevedemo v enostavnejše in razumljivejše oblike;
- pomagamo pri pisanju projektnih prijav – preverimo, ali so v skladu s cilji in nameni razpisa.

Soustanjajmo zeleni jutri!

